



Università
di Catania

GOΣ

GRANT OFFICE **MANAGER**

PROJECT WORKS ALLIEVI



MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO
GRANT OFFICE MANAGER
A.A. 2023/2024

Università degli Studi di Catania
Dipartimento Economia e Impresa

Titolo: “PROJECT MANAGEMENT: SISTEMI DI MONITORAGGIO E ANALISI DELLA RENDICONTAZIONE PROCEDURALE E FINANZIARIA NEL PROGETTO KM3NeT4RR DI INFN”

Il mio elaborato finale approfondisce la disciplina del **project management** applicato alla gestione del progetto **KM3NeT4RR** dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN).

L'idea di approfondire questo tema nasce da due principali influenze: la mia esperienza di **stage** presso i Laboratori Nazionali del Sud dell'INFN e il percorso di **formazione** sul project management seguito durante il Master.

Il lavoro svolto è strutturato in **tre capitoli** principali:

- **Il primo capitolo** è incentrato sulla disciplina del project management e il proprio ruolo nella Pubblica Amministrazione, evidenziando come il project management non sia solo una pratica applicabile al settore privato, ma un elemento chiave per migliorare la trasparenza, l'efficienza e l'efficacia anche nel settore pubblico.
- **Il secondo capitolo** è dedicato alla presentazione del progetto **KM3NeT4RR** e l'ente **proponente ovvero INFN**. Questo progetto mira alla creazione e gestione di un **osservatorio internazionale** per i neutrini cosmici.
- **Il terzo capitolo** riguarda l'analisi vera e propria delle procedure di affidamento e reclutamento e la rendicontazione finanziaria del progetto. È qui che emerge la sfida principale del project management nel contesto pubblico: l'adeguata pianificazione delle risorse, il monitoraggio costante e l'adattamento ai cambiamenti.

L'obiettivo di questa parte del lavoro è stato comprendere come i ritardi nella gestione delle procedure e le carenze infrastrutturali possano incidere sul successo di un progetto.

Insieme al team di lavoro abbiamo creato due database: uno per mappare le procedure di affidamento e reclutamento e un secondo per la rendicontazione finanziaria così da poter evidenziare la natura dei ritardi e monitorare l'avanzamento del progetto.

Questo lavoro ha occupato diversi mesi perché non vi sono dei sistemi automatizzati che permettono di avere una visione d'insieme.

Nelle **conclusioni** dell'elaborato, ho evidenziato le **lessons learned**, una tra le principali riflessioni riguarda la necessità di **modernizzare gli strumenti digitali** di supporto alla gestione e rendicontazione dei progetti e di trovare una soluzione ai ritardi nel reclutamento delle figure chiave. Nonostante le difficoltà emerse, il progetto ha dimostrato di essere in linea con le aspettative scientifiche e di avanzamento, infatti i ritardi non devono essere visti come un fallimento ma come un'opportunità per riflettere su come migliorare e ottimizzare la gestione di progetti futuri.